

Le Catalyseur

"Des entrepreneurs engagés !"

Lettre d'information de France Chimie Île-de-France N°128 - Janvier 2025

**FRANCE
CHIMIE**
ÎLE-DE-FRANCE

2025 : Mobilisés pour un futur désirable !

Les jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ont été une belle réussite, porteuse de ferveur et d'envie de se dépasser. Au-delà de la mise en lumière des valeurs de l'olympisme, la Chimie aura également contribué à cet événement majeur.

Pourtant, alors qu'elle reste essentielle à notre économie et incontournable pour répondre aux enjeux de décarbonation, de souveraineté, et de transition écologique, la Chimie Française (et Européenne) traverse une crise inédite.

Les charges indirectes et la flambée des coûts énergétiques conduisent à des prix de production en Europe à des niveaux 32% supérieurs à ceux de 2019 (contre 3% et 25% pour la Chine et les USA). Enfin des surcapacités mondiales issues de politiques d'investissement offensives dans les grands pays non-européens menacent aussi notre ambition de souveraineté sanitaire et technologique.

Dans ce contexte, France Chimie IdF, fidèle à sa mission de soutien à ses adhérents et plus largement à notre industrie, a réaffirmé auprès de pouvoirs publics les actions concrètes retenues au niveau national : accès à une énergie décarbonée compétitive, soutien à l'investissement et à l'innovation, simplification réglementaire, cadre de concurrence équitable, et évolution des métiers et des compétences.

Même si 2025 se présente dans un environnement mondial incertain, 2024 a démontré notre capacité à être au rendez-vous, lorsqu'il y a une réelle volonté de réindustrialiser nos sites avec une vision et une ambition fortes pour un futur désirable ! Avec lucidité et audace, cette capacité à mettre nos efforts pour réussir ensemble nous aidera à passer le CAP.

Bonne année à tous !

Franco Manfré
Président

TROIS RÉVOLUTIONS ET DEUX BOUSSOLES

Myriam El Khomri
*Ancienne ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle,
Directrice du Pôle Conseil et de la Stratégie RSE du Groupe Diot Siaci*

Si chaque époque aime se qualifier d'« historique », le terme n'est sûrement pas galvaudé pour qualifier la nôtre, caractérisée par une triple révolution : la révolution numérique amplifiée par l'IA, la révolution écologique qui n'en est qu'à ses débuts, la révolution démographique qui signe l'avènement d'une société du « grand âge ».

Trois révolutions en une qui viennent bouleverser nos grands équilibres économiques et sociaux. Deux chiffres, que je ne cessais de marteler lorsque j'étais ministre du travail, permettent d'en prendre la pleine mesure : un jeune qui entre aujourd'hui sur le marché du travail changera, en moyenne, dix fois de situation professionnelle... A la stabilité d'hier succède aujourd'hui une discontinuité des parcours professionnels.

Donnée encore plus parlante : les bébés qui naissent aujourd'hui exerceront demain des métiers qui, pour la moitié d'entre eux, n'ont pas encore été inventés. Ceci vaut évidemment, pour tous les secteurs d'activité, chimie comprise. Advient donc un monde du travail dont les contours sont de plus en plus flous.

Ce diagnostic étant posé, on mesure combien l'anticipa-

tion du changement est devenue à la fois encore plus complexe que par le passé et encore plus décisive pour les acteurs économiques.

Combien ces mutations, d'une ampleur et d'une intensité inédites, ont besoin d'être décryptées pour être exploitées davantage que subies, par les individus comme par les organisations.

Pour être tout à fait complet, une quatrième révolution mérite ici d'être mentionnée : la révolution « du sens », celle que l'on donne à son travail, qui nous apportait hier un revenu économique et un statut social mais dont on attend désormais qu'il participe à notre épanouissement et donne un sens à notre existence. Transposé au niveau de l'entreprise, ce mouvement autour de la « raison d'être » soumet nos collectifs de travail à des questionnements nouveaux.

Quels usages de la chimie demain, quels métiers du secteur impactés, supprimés ou au contraire créés ? Voilà des défis aussi stimulants que perturbants.

Pour conduire sur cette route verglacée, je recommande de ne jamais se départir de deux boussoles stratégiques. La première, sur le fond, relève de la formation : dans un pays où le poids du diplôme est culturellement écrasant, les mutations à l'œuvre justifient d'opérer un réequi-

**Et la révolution
« du sens » !**

librage entre formation initiale et formation continue : l'actualisation constante des connaissances, les facilités de reconversion, l'adaptabilité à un environnement mouvant sont des leviers d'opportunités professionnelles et de mobilité sociale, qui doivent à la fois répondre aux aspirations des individus et aux besoins des entreprises.

Seconde boussole, relevant de la méthode : élargir les termes du dialogue social, en faisant confiance aux acteurs de terrain pour rendre acceptables les transformations à venir. Reconnaissance de l'individu et confiance dans le collectif, deux belles valeurs pour les créateurs de valeur.

LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE : NOTRE RAISON D'ÊTRE !

REPÈRE

Sarpi industries, filiale de Veolia, est leader dans le traitement et la valorisation des déchets dangereux et des sites pollués. Au sein du réseau Sarpi Veolia, Sitrem situé à Noisy-le-Sec (93) se distingue comme l'un des sites spécialisés dans le traitement des effluents industriels.

Depuis plus de 45 ans, Sitrem met son expertise au service des industriels et des collecteurs. Le site, certifié et reconnu, emploie 24 collaborateurs. Ses activités principales comprennent le traitement des pollutions décantables non solubles (hydrocarbures et boues), le traitement des pollutions non décantables et non solubles (particules solides et métaux) et le traitement des pollutions solubles (métaux, carbone, azote, phénols).

Sitrem réceptionne et traite tous types de déchets de mélanges de boues, d'eau et d'huiles.

Chaque année, les équipes assurent 50 000 analyses de laboratoire, 5 000 réceptions de déchets pour un traitement de 60 000 tonnes.

La sécurité et la maîtrise des risques : 2 priorités absolues !

UN PROJET DE MODERNISATION AMBITIEUX

Depuis fin 2016, Sitrem s'est engagé dans un vaste projet de réhabilitation de son site implanté au cœur du paysage urbain en plein essor. Ce projet d'envergure s'est déroulé en plusieurs étapes sur plusieurs années. Début 2021, le nouveau process de traitement a été mis en exploitation dans l'ancienne halle industrielle, un bâtiment classé monument remarquable d'une superficie de 4 600 m², entièrement rénové en 2020.

Ces nouvelles installations industrielles ont été conçues dans une démarche de progrès, avec pour objectifs prioritaires l'amélioration de la sécurité et l'optimisation de la performance environnementale du site et de ses procédés de traitement et de valorisation. La sécurité et la maîtrise des risques sont des priorités absolues chez Sarpi Veolia. Sitrem a développé de nombreux équipements et dispositifs pour renforcer la sécurité des opérations sur site, tant pour les collaborateurs que pour les partenaires collecteurs et transporteurs.

Parmi ces améliorations, on peut citer des équipements pour réduire le risque chimique et le risque de projection, une meilleure séparation des zones de circulation des véhicules et des zones piétonnes, un point unique pour réduire les opérations de maintenance au dépotage, le renforcement de la sécurité contre les risques d'incendie, la protection par harnais pour le travail en hauteur sur les citernes, et enfin une nouvelle zone de curage des citernes sécurisée et équipée selon les meilleures pratiques.

UNE POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE EXEMPLAIRE

Sitrem s'engage dans une politique énergétique et de gestion des eaux exemplaire :

- Valorisation des eaux traitées en eau industrielle (ReUse) : 99% de l'eau utilisée sur le site pour le process, le rinçage

et le curage des camions et de l'eau industrielle issue de son propre process,

- Captage à la source des gaz et odeurs, avec traitement dans une unité dédiée sur l'ensemble des installations,
- Traitement de finition sur charbon actif pour améliorer les performances épuratoires du rejet d'eau,
- Faibles émissions de carbone compte tenu de ses filières de traitement à froid. Pour exemple sur une année, les émissions liées à l'activité de Sitrem correspondent aux émissions de 300 français,
- Valorisation des déchets hydrocarbures pré-traités sur Sitrem en combustible de substitution,
- Récupération des calories des boues issues du traitement biologique pour chauffer et climatiser le bâtiment administratif.

Grâce à son expertise technique et à la performance de ses installations, Sitrem s'inscrit pleinement dans la démarche de transformation écologique portée par Veolia. L'entreprise démontre ainsi son engagement envers ses clients et l'environnement, tout en maintenant les plus hauts standards de sécurité et d'efficacité dans le traitement des effluents industriels.

"Sitrem 2" représente avant tout un projet collectif. Les travaux du projet se sont finalisés en octobre 2024 après 10 années durant lesquelles nous avons eu de grandes étapes. Le site de Sitrem est pleinement opérationnel dans sa version 2.0. Nous avons encore de nombreux projets ambitieux pour aller encore plus loin dans nos projets de transformation écologique. Le prochain concerne l'optimisation du ReUSE et de l'augmentation de nos performances épuratoires avec l'étude de plusieurs technologies.

Dimitri Enoka
Directeur Sitrem
Réseau Sarpi Veolia

Depuis le 1^{er} janvier 2025, la réforme des redevances des Agences de l'eau est entrée en vigueur.

Les industriels doivent s'acquitter de redevances dans les situations suivantes :

En cas de prélèvement de l'eau en rivière ou en nappe, la redevance « *prélèvement sur la ressource en eau* » est payée à l'Agence de l'eau. Son montant est directement proportionnel au volume prélevé dans le milieu naturel.

En cas d'abonnement au réseau d'eau potable, la nouvelle redevance « *consommation d'eau potable* » est payée à la collectivité via la facture d'eau. Son montant est directement proportionnel au volume facturé au réseau public d'eau potable. La nouvelle redevance « *performance des réseaux d'eau potable* », payée par la collectivité à l'Agence de l'eau, est répercutée sur la facture d'eau de l'industriel. Son montant est calculé en fonction de la performance des réseaux de distribution d'eau potable de la collectivité.

En cas de rejet d'effluents au milieu naturel, la redevance « *pollution non domestique* » est réglée à l'Agence de l'eau. Son montant est proportionnel à la pollution rejetée au milieu naturel.

En cas de rejet d'effluents au réseau d'assainissement collectif, la nouvelle redevance « *performance et système d'assainissement* » payée par la collectivité à l'Agence de l'eau est répercutée sur la facture d'eau de l'industriel. Son montant est calculé en fonction de la performance des systèmes d'assainissement de la collectivité qui traite les effluents.

En savoir + : www.eau-seine-normandie.fr/reforme-redevance-2025

Contact : a.aullet@chimie-idf.fr

AGIR AVANT L'ACCIDENT !

La protection des travailleurs isolés (PTI) est non seulement un impératif de sécurité pour tout employeur mais aussi une obligation légale assortie de risques financiers et pénaux.

La réglementation impose de permettre aux travailleurs isolés de signaler toute situation de détresse et d'être secourus dans les meilleurs délais. En cas de litige, l'employeur doit démontrer qu'il a mis en place toutes les mesures nécessaires et adaptées.

La justice sanctionne régulièrement des entreprises défaillantes. De plus, tout incident, s'il entraîne un arrêt de production, a des conséquences opérationnelles et économiques.

UN CHOIX STRATÉGIQUE

A cet égard, le choix d'un dispositif d'alarme pour travailleur isolé (DATI) adapté s'avère stratégique. Cependant les responsables HSE font trop souvent face à des DATI présentant de nombreuses alertes intempestives, ou des

fonctionnalités de localisation indisponibles, notamment en indoor.

Face à ces insuffisances, Sysnav, PME française experte en localisation et mesures du mouvement, a développé un DATI performant, dédiés aux industriels.

Sysnav a conçu un DATI à haute précision de localisation qui répond aux exigences légales en étant capable de :

- Prévenir des accidents (détection de situations à risques) ;
- Détecter tout incident sans faux positifs ;
- Alerter les équipes de secours ;
- Localiser précisément en extérieur ET en intérieur au bon étage pour une prise en charge rapide.

UNE TECHNOLOGIE ÉPROUVÉE

Grâce à sa technologie de mesure du mouvement éprouvée

dans la recherche médicale, Sysnav a pu développer un DATI fiable sans alertes intempestives. En outre, la solution peut aider à prévenir certains accidents fréquents dans l'industrie en détectant le travail en hauteur ou l'entrée dans une zone dangereuse via la gestion de « geofences » côté supervision. Il permet donc d'agir avant qu'un accident n'arrive.

Mais c'est aussi la localisation précise sans infrastructure lourde qui rend la solution Sysnav unique. Les capteurs embarqués mesurent la trajectoire du porteur par rapport à son point de départ. En cas d'alerte, cela permet de localiser au bon endroit le porteur et au bon étage s'il se trouve à l'intérieur d'un bâtiment, alors même que le GPS ne passe pas. De plus, la solution fonctionne sans avoir à couvrir le site de balises coûteuses en termes d'achat, d'installa-

tion et de maintenance.

Localiser la victime permet de répondre à l'obligation légale de prise en charge dans les meilleurs délais, sachant que tout délai additionnel peut aggraver l'état de santé.

“ Une solution unique ! ”

Notre solution a ainsi convaincu notamment un acteur important de l'industrie chimique comme Butachimie (Haut-Rhin, site classé Seveso seuil Haut) car elle répond efficacement aux enjeux de sécurité des sites complexes et/ou de grande taille.

Pour en savoir plus : www.sysnav.fr/solutions/pti-dati

David Vissière
Président
Sysnav

INNOVATION

DÉCARBONATION ET TIERS INVESTISSEMENT : UNE OPPORTUNITÉ !

Dans un contexte où la décarbonation constitue une priorité absolue pour l'industrie chimique, une solution innovante émerge : le tiers investissement d'équipements. Cette approche permet aux entreprises de réduire leur empreinte carbone, sans supporter les coûts initiaux des investissements.

Mais comment fonctionne ce dispositif et quels en sont les avantages concrets pour des investissements multi-technologies ?

UN PRINCIPE SIMPLE

Le tiers investissement repose sur un principe simple : un investisseur finance l'achat et l'installation d'équipements de décarbonation, tels que des systèmes de récupération de chaleur, des groupes de production de froid, des ombrières, etc. En échange, l'entreprise bénéficiaire s'engage à rembourser l'investisseur sur une période déterminée, grâce aux économies d'énergie réalisées avec les nouveaux équipements. Le financement de ces projets peut aussi s'appuyer sur les certificats d'économies

d'énergie (CEE) et des subventions publiques.

En pratique, le tiers investisseur accompagne l'entreprise au travers d'audits d'identification d'économies d'énergie, d'études de faisabilité détaillées, de la sélection des sociétés de service énergétique pour concevoir et réaliser les travaux, de demandes en vue d'obtenir des CEE ou des subventions, de l'attribution de financements, de gestion du projet dans son ensemble comme des plans de mesure, de vérification et de suivi de la performance énergétique.

UN MODÈLE CLÉ EN MAIN

Par rapport à d'autres solutions, le tiers investissement permet, dès le départ, de :

• maîtriser le coût du projet, en fonction de la performance garantie, vérifiée par un expert extérieur, au travers d'un contrat de performance énergétique,

• préserver le CAPEX, la trésorerie de l'entreprise comme sa capacité d'endettement pour d'autres opérations sachant que des tiers investisseurs vont jusqu'à transférer, dès le départ, la propriété des équipements, qui deviennent amortissables par l'entreprise, et ce sans prise de garanties. La solution pour le tiers investissement peut être aussi « consolidante » ou « déconsolidante », au plan bilantiel, eu égard aux options retenues.

C'est donc bien une solution clés en main, qui représente une opportunité majeure pour l'industrie chimique. En réduisant les barrières financières, ce modèle permet de

s'engager pleinement dans la transition énergétique.

En qualité de tiers de confiance auprès des entreprises, dans ses missions d'accompagnement de leur transition et d'identification de solutions, la CCI Paris Ile-de-France met en avant un tel dispositif. En ce sens, dans le cadre d'appels à manifestation d'intérêt, elle prévoit de référencer des partenaires, tiers investisseurs, à même de traiter les besoins de décarbonation des entreprises.

Pour plus de précisions, vous pouvez contacter son expert régional Vivien Lacone à l'adresse suivante vlacone@cci-paris-idf.fr, qui pourra répondre plus en détail à vos interrogations.

Laurent Trilles
Directeur de projets,
coopérations et partenariats
CCI Paris Ile-de-France

L'industrie européenne et notamment le secteur de la chimie traversent une période délicate. De nombreux facteurs peuvent expliquer cette situation, que ce soit le prix de l'énergie, l'accès et le coût des matières premières, le niveau d'investissement ou encore la difficulté à innover, à se renouveler.

On peut entendre ici ou là qu'il sera bientôt impossible de produire en Europe et c'est encore plus criant pour la chimie à cause d'une réglementation complexe et abondante, mais aussi de l'ambition légitime de réduire l'empreinte environnementale de l'industrie en général et de la chimie en particulier.

LES ENJEUX

Pour autant il existe des solutions qui permettent de produire de manière compétitive et durable. Elles ne s'appliquent pas encore à tous les domaines et certaines d'entre elles sont déjà une réalité industrielle.

Prenons le cas des biotechnologies comme moyen de production, en mettant de côté la partie « *molécules biologiques* » de la pharma.

Les biotechnologies industrielles permettent aujourd'hui de produire des molécules depuis la chimie de commodités jusqu'à la chimie fine en passant par la chimie de spécialité et les ingrédients fonctionnels.

Les enjeux autour de cette technologie sont de différents niveaux : le feedstock (la matière première), les capacités et le coût de production ainsi que la réglementation quand il s'agit de nouveaux produits.

TRANSFORMER L'ESSAI

La matière première est un enjeu important, elle ne doit pas être en compétition avec l'alimentation et disponible en quantité, à coût compétitif pour faire une commodité ou une spécialité. Aujourd'hui, c'est principalement le sucre qui est utilisé pour la fermentation, mais les projets avec de l'éthanol, des résidus carbonés ou directement du CO₂ sont déjà en développement, voire pour certains en production. A noter une différence importante entre le coût du sucre aux US et en EU (2 à 3 fois plus cher en EU).

A court et moyen terme l'éthanol (voire les acétates) obtenus à partir de CO₂ et d'H₂ pourront être une solution pour faire décoller les marchés à fort volume. Le sucre pourrait rester sur les molécules à plus forte valeur ajoutée.

Les capacités de production existent déjà en Europe, il est nécessaire d'en construire de nouvelles pour rester compétitif et garder le leadership dans le domaine.

La réglementation doit elle aussi évoluer pour rester au plus proche de ces innovations, ne nous laissons pas distancer par les USA et l'Asie.

Les coûts dépendent de la matière première et de l'énergie pour les volumes importants, mais sont déjà au niveau pour nombre de molécules plus haut placées dans la chaîne de valeur.

Il existe aujourd'hui sur le marché plus d'une centaine

“
**Réduire l'empreinte
environnementale
de la Chimie**
”

de produits issus de la biotechnologie industrielle. Au fur et à mesure que notre compréhension du vivant progresse et que tous les éléments de la chaîne d'approvisionnement se mettent en place, le nombre de solutions issues de cette technologie augmentera. Elle a déjà conquis les marchés pharmaceutiques et cosmétiques, c'est maintenant au tour des autres domaines de la chimie et des matériaux.

Gwenaël Servant
VP Business & Strategy
Abolis Biotechnologies

BRÈVES

VALORISEZ VOS ACTIONS RSE !

France Chimie IDF et France Chimie CVL lancent la 7^{ème} édition des **Trophées « Chimie Responsable »**, un concours prestigieux qui récompense les entreprises adhérentes engagées dans des initiatives exemplaires en santé, sécurité, environnement et actions sociétales (QVT, handicap, intégration des collaborateurs, etc.).
Candidatez avant le 26 mars 2025 pour mettre en lumière vos démarches innovantes et impactantes.
Les lauréats seront célébrés lors de la remise des prix en octobre 2025 en Île-de-France, une belle occasion de valoriser

votre engagement en faveur d'une chimie durable et responsable.

Information : www.chimie-idf.fr/valorisez-vos-actions-rse

Contact : a.aullet@chimie-idf.fr

ABONNEZ-VOUS !

En 2025, la « **Compilation Sociale des Industries de la Chimie** », outil unique et interactif conçu pour les Directions RH, évolue pour mieux répondre à vos besoins. Accédez désormais directement aux principaux textes de la CCNIC !

Chaque mois, profitez d'un contenu de référence enrichi et actualisé, incluant :

- 100 fiches techniques,

- 56 brèves jurisprudentielles,
- Les arrêts majeurs et chiffres utiles,
- Des simulateurs de calcul des indemnités de rupture, adaptés à la CCNIC.

Toujours à jour avec les dernières évolutions législatives, conventionnelles ou jurisprudentielles, nous couvrons les sujets essentiels : salaires minima, primes conventionnelles, activité partielle, congés payés et maladie, et bien plus encore.

Abonnez-vous ici : www.compilationsociale.chimie-idf.fr

450 000 FOIS MERCI !

En 2024, plus de 450 000 internautes ont manifesté leur intérêt pour notre lettre d'information « *Le Catalyseur* » et pour les nombreuses actions menées par les équipes de France Chimie

IDF au service des adhérents, des jeunes et de l'alternance.

Découvrez les Temps forts 2024 : www.chimie-idf.fr

DERNIER APPEL !



Déjà plus de 100 entreprises, écoles et partenaires ont confirmé leur participation à la prochaine édition du **Village de la Chimie** qui se tiendra les 7 et 8 mars 2025 au Parc Floral de Paris.

Il est encore temps de nous rejoindre et de contribuer au succès de ce rendez-vous incontournable pour promouvoir la Chimie et ses métiers ! Votre participation est essentielle pour faire rayonner notre profession auprès des jeunes !

Réservez votre stand : **Bulletin de réservation**

Informations : **Village de la Chimie 2025**

Contact : c.orteggia@chimie-idf.fr